



STIE BISNIS INDONESIA

Jl. Raya Kebayoran Lama No. 46 No. 46, Jakarta Barat 11560, Telp. (021) 530 7009, Fax. (021) 530 7008
http:www.stiebi.ac.id e-mail : stiebi@stiebi.ac.id

SURAT TUGAS DOSEN

Nomor: A.095a/K/STIE BI/IX/2020

Yang bertanda tangan di bawah ini, Pimpinan Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Bisnis Indonesia

Nama : Susanto, S.E., M.M.
Tempat, Tanggal Lahir : Jakarta, 18 September 1967
NIDN : 0318096704
Pangkat / Golongan : Asisten Ahli
Jabatan : Sekprodi S2

Untuk memberikan kuliah kepada mahasiswa Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Bisnis Indonesia sebagai berikut:

Mata Kuliah/ SKS : Manajemen Strategik / 3 Sks
Hari/ Jam : Kamis, 08.00 - 10.30 WIB
Program Studi : S1, Manajemen
Semester/ T.A. : Ganjil, 2020/2021

Mata kuliah tersebut diberikan selama 1 (satu) semester dengan berpedoman kepada Rencana Pembelajaran Semester (RPS) yang telah ada.

Demikian Surat Tugas ini diberikan untuk dapat dilaksanakan dan dipergunakan sebagaimana mestinya.

Jakarta, 17 September 2020

STIE Bisnis Indonesia

KETUA

Dr. Rr. Dyah Eko Setyowati, S.Sos., S.E., M.M.

NIDN : 0707076402

Cc: Arsip

**SEKOLAH TINGGI ILMU EKONOMI BISNIS INDONESIA****DAFTAR NILAI UJIAN****SEMESTER GANJIL TA. 2020/2021, PERIODE SEPTEMBER 2020 - JANUARI 2021****Jl. Raya Kebayoran Lama No. 46, Jakarta Barat 11560 Telp. (021) 5307009 Fax. (021) 5307008**

NO	NPM	NAMA MAHASISWA	KEHADIRAN		KEAKTIFAN		PR/TUGAS		MID TEST		UAS		AM	HM	KET
			Nilai	10%	Nilai	10%	Nilai	20%	Nilai	20%	Nilai	40%			
1	3360181250038	EKA NOVIANTI	14	10	80	8	75	15	80	16	75	30	79	A-	
2	3360181250026	AFIF MISHBAH HIBATULLAH	8	5	60	6	60	12	60	12	50	20	55	D	
3	3360181250049	MUJAHIDAH CAHYANI	14	10	80	8	75	15	80	16	75	30	79	A-	
4	3360181250009	ISMALI ANDRIAN PRATAMA	8	5	60	6	60	12	60	12	60	24	59	C	
5	3360181250028	FIRLY ADITYA	12	8	70	7	65	13	70	14	70	28	70	B	
6	3360181250043	MUHAMMAD RIFKI	12	8	70	7	65	13	70	14	70	28	70	B	
7	3360181250042	MUHAMAD FACHRI	12	8	70	7	65	13	70	14	70	28	70	B	
8	3360181250037	ALVINA WIDYAWATI	14	10	80	8	75	15	80	16	80	32	81	A	
9	3360181250015	AHMAD FAUZI	13	9	75	7,5	70	14	75	15	75	30	75,5	B+	
10	3360181250029	MUHAMMAD RIDWAN	10	6	70	7	65	13	70	14	70	28	68	B	
11	3360181250048	RIZKA	14	10	80	8	75	15	80	16	75	30	79	A-	
12	3360181250022	WANDA ANGGRAENI	14	10	80	8	75	15	80	16	75	30	79	A-	
13	3360181250017	SHAFIRA HARYANTI	14	10	80	8	75	15	80	16	75	30	79	A-	
14	3360181250056	MOCHAMAD AFRIANSYAH	14	10	80	8	75	15	80	16	75	30	79	A-	
15	3360181250041	HERLINA PRATIWI	14	10	80	8	75	15	80	16	75	30	79	A-	
16	3360181250021	AGUNG FITRA SULISTIO	13	9	75	7,5	70	14	75	15	75	30	75,5	B+	
17	3360171250011	SYAIFULLAHAFANDI	4	0	40	4	40	8	50	10	50	20	42	E	
18	3360181250024	YUSLIM WARDANA	12	8	70	7	65	13	70	14	70	28	70	B	
19	3360181250020	ARRAUFIAH RAHARTI	14	10	80	8	70	14	80	16	80	32	80	A	
20	3360181250012	SINTONG DANIEL BEST	14	10	80	8	70	14	80	16	80	32	80	A	
21	3360181250013	KHOFIFATUL MUKAROMAH	14	10	80	8	75	15	80	16	80	32	81	A	
22	3360181250001	WAHYU DANI NURAHMAN	10	6	70	7	65	13	70	14	70	28	68	B	
23	3360181250018	CICI REHANI	14	10	80	8	75	15	80	16	80	32	81	A	
24	3360181250032	MUTHIA APRILIA	14	10	80	8	75	15	80	16	80	32	81	A	
25	3360181250025	RECHAN NUR HADI	10	6	70	7	65	13	70	14	70	28	68	B	
26	3360181250034	MITA AMELIA	14	10	80	8	75	15	80	16	80	32	81	A	
27	3360171250001	ACHMAD RIZALUDIN	6	3	50	5	50	10	50	10	50	20	48	D	
28	3360181250011	NOVITA DEWI	14	10	80	8	75	15	80	16	80	32	81	A	
29	3360181250446	ENDANG PUTRI NINGSIH	14	10	80	8	75	15	80	16	80	32	81	A	
30	3360181250023	NADIA RIZKY ANANDA K	14	10	80	8	75	15	80	16	80	32	81	A	
31	3360181250014	MUHAMMAD FANY ALFAUZAN	14	10	80	8	75	15	80	16	80	32	81	A	

32	3360181250010	MUHAMMAD RAFLY	12	8	70	7	65	13	70	14	50	20	62	C+	
33	3360181250006	DITA FAJRIANI	14	10	80	8	75	15	80	16	80	32	81	A	
34	3360192250378	FITRIA NUR AZIZAH	12	8	70	7	65	13	70	14	50	20	62	C+	
35	3360181250053	MARIPAN	14	10	80	8	75	15	80	16	80	32	81	A	

Keterangan :

HANYA KOLOM NILAI YANG DIISI OLEH DOSEN

NILAI KEHADIRAN	: KEHADIRAN MAHASISWA	= 14 PERTEMUAN (RANGE 0 - 14)
NILAI TUGAS	: HASIL TUGAS MAHASISWA	(RANGE 0 - 100)
NILAI UTS	: OTOMATIS (TIDAK PERLU DIISI)	
NILAI UAS	: HASIL UAS MAHASISWA	(RANGE 0 - 100)

A = 80 - 100

C + = 62 - 64.99

A - = 77 - 79.99

C = 56 - 61.99

B + = 74 - 76.99

D = 45 - 55.99

B = 68 - 73.99

E = < 45

B - = 65 - 67.99

TL = Tidak Lengkap

Dikembalikan kembali ke email : stiebi@stiebi.ac.id

JAKARTA, 6 FEBRUARI 2021

DOSEN PENGUJI

SUSANTO, S.E., M.M.



STIE BISNIS INDONESIA

Jl. Raya Kebayoran Lama No. 46, Jakarta Barat 11560 Telp. (021) 5307009 Fax. (021) 5307008
 Http://www.stiebi.ac.id e-mail: stiebi@stiebi.ac.id

BERITA ACARA PERKULIAHAN

NAMA DOSEN : SUSANTO, S.E., M.M.
MATA KULIAH : MANAJEMEN STRATEGIK
JUMLAH SKS : 3 SKS
HARI : KAMIS

KELAS : PAGI
SEMESTER/T.A : GANJIL / 2020-2021
PROGRAM STUDI : MANAJEMEN
RUANG KELAS : C 302

Pertemuan	Hari / Tgl	Kemampuan akhir yang diharapkan (CPMK)	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran			Tugas Yang di berikan	Pengalaman belajar mahasiswa	Jumlah Mahasiswa Yang Hadir	PARAF		
				T	P	D				Dosen	Ketua Kelas	Bagian Evaluasi (Kaprodi)
1	Kamis 24/9/2020	1. Menjelaskan mengenai Manajemen strategik 2. Menjelaskan mengenai Hirarki strategik 3. Menjelaskan mengenai Model 4. Menjelaskan Impletasi Hiararki 5. Manajemen strategik dalam organisasi	1. Pengertian dan Konsep Manajemen Strategi 2. Definisi dan Konsep 3. Manajemen Strategi 4. ManaJemen stretegi dan tahapannya 5. Rencana Stretegi	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	Memanfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting	32	√	√	
2	Kamis 1/10/2020	1. Mampu menganalisis perkembangan IPTEK dalam perencanaan 2. Mampu Menganalisis Perencanaan 3. Mampu menganalisis pemanfatn IPTEK	1. Menganalisis perkembangan IPTEK dalam perencanaan 2. Menganalisis Perencanaan 3. Menganalisis contoh perencanaan sesuai jenjang pendidikan	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	Memanfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting	30	√	√	

Pertemuan	Hari / Tgl	Kemampuan akhir yang diharapkan (CPMK)	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran			Tugas Yang di berikan	Pengalaman belajar mahasiswa	Jumlah Mahasiswa Yang Hadir	PARAF		
				T	P	D				Dosen	Ketua Kelas	Bagian Evaluasi (Kaprodi)
3	Kamis 8/10/2020	<ol style="list-style-type: none"> Menjelaskan dan membedakan Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran Mengidentifikasi faktor-faktor penentuan visi, misi, tujuan dan sasaran Merumuskan Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran 	<ol style="list-style-type: none"> Pengertian dan definisi Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran efektif Penyusunan Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran efektif Pembahasan kasus 	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	<p>Memanfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting</p>	28	√	√	
4	Kamis 15/10/2020	<ol style="list-style-type: none"> Menjelaskan definisi SWOT Memahami penggunaan alat analisis SWOT, Analisis Rantai Nilai aktivitas dan analisis portfolio dalam formulasi strategi 	<ol style="list-style-type: none"> Definisi SWOT Analisis Rantai Nilai aktivitas Analisis Portfolio 	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	<p>Memanfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting</p>	31	√	√	
5	Kamis 22/10/2020	<ol style="list-style-type: none"> Menjelaskan mengenai faktor-faktor lingkungan internal serta hubungan antara organisasi dengan masyarakat Mengetahui pihak-pihak yang harus mendapat perhatian dari manajer puncak Menjelaskan mengenai teknik dalam mengamati dan memanfaatkan faktor lingkungan internal 	<ol style="list-style-type: none"> Analisis Lingkungan Internal Perusahaan Tanggung Jawab Manajemen Pengamatan Lingkungan internal Penyusunan Tabel IFAS 	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	<p>Memanfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting</p>	29	√	√	

Pertemuan	Hari / Tgl	Kemampuan akhir yang diharapkan (CPMK)	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran			Tugas Yang di berikan	Pengalaman belajar mahasiswa	Jumlah Mahasiswa Yang Hadir	PARAF		
				T	P	D				Dosen	Ketua Kelas	Bagian Evaluasi (Kaprosdi)
6	Kamis 29/10/2020	<ol style="list-style-type: none"> Menjelaskan mengenai faktor-faktor lingkungan internal serta hubungan antara organisasi dengan masyarakat Mengetahui pihak-pihak yang harus mendapat perhatian dari manajer puncak Menjelaskan mengenai teknik dalam mengamati dan memanfaatkan faktor lingkungan internal untuk menyusun table EFAS 	<ol style="list-style-type: none"> Analisis Lingkungan eksternal Perusahaan Tanggung Jawab Manajemen Pengamatan Lingkungan eksternal Penyusunan Tabel EFAS 	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	Memfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting	34	√	√	
7	Kamis 1/11/2020	<ol style="list-style-type: none"> Memahami penyusunan diagram SWOT penggunaan alat analisis SWOT, pencarian skala prioritas dan analisis portfolio dalam formulasi strategi Mampu menyusun dan membuat diagram SWOT penggunaan alat analisis SWOT, pencarian skala prioritas dan analisis portfolio dalam formulasi strategi 	<ol style="list-style-type: none"> Diagram SWOT Pencarian skala prioritas Analisis Portfolio 	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	Memfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting	35	√	√	
8	UJIAN TENGAH SEMESTER											

Pertemuan	Hari / Tgl	Kemampuan akhir yang diharapkan (CPMK)	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran			Tugas Yang di berikan	Pengalaman belajar mahasiswa	Jumlah Mahasiswa Yang Hadir	PARAF		
				T	P	D				Dosen	Ketua Kelas	Bagian Evaluasi (Kaprodi)
9	Kamis 15/11/2020	<ol style="list-style-type: none"> Memahami faktor-faktor matrik strategi umum Menjelaskan pentingnya pengamatan factor eksternal & internal dalam variasi strategi Memahami cara memilih strategi yang tepat, efektif dan efisien 	<ol style="list-style-type: none"> Matrik strategi umum alternatif strategi Pengambilan keputusan strategi 	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	<p>Memanfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting</p>	31	√	√	
10	Kamis 22/11/2020	<ol style="list-style-type: none"> Memahami dan menjelaskan mengenai beberapa strategi alternatif untuk Bisnis Unit Mampu menjelaskan mengenai kriteria untuk mengevaluasi strategi-strategi tersebut Mampu menjelaskan mengenai cara untuk memilih strategi yang optimal Mampu menjelaskan mengenai cara menterjemahkan strategi dalam kebijaksanaan 	Case study	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	<p>Memanfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting</p>	32	√	√	
11	Kamis 29/11/2020	<ol style="list-style-type: none"> Mampu menjelaskan mengenai beberapa strategi alternatif untuk tingkat korporat Mampu menjelaskan mengenai kriteria untuk mengevaluasi strategi-strategi tersebut Mampu menjelaskan mengenai cara untuk 	Case study	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	<p>Memanfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting</p>	29	√	√	

Pertemuan	Hari / Tgl	Kemampuan akhir yang diharapkan (CPMK)	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran			Tugas Yang di berikan	Pengalaman belajar mahasiswa	Jumlah Mahasiswa Yang Hadir	PARAF		
				T	P	D				Dosen	Ketua Kelas	Bagian Evaluasi (Kaprodi)
		memilih strategi yang optimal 4. Mampu menjelaskan mengenai cara menterjemahkan strategi dalam kebijaksanaan										
12	Kamis 2/12/2020	1. Memahami pihak-pihak yang menjadi pesaing, hal-hal yang harus dilakukan, dan cara mengimplementasikan strategi bersaing 2. Mampu menjelaskan mengenai strategi bersaing dalam produk life cycle perusahaan 3. Mampu menjelaskan alternatif strategi dalam beberapa situasi yang dihadapi oleh perusahaan	Case study	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	Memanfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting	30	√	√	
13	Kamis 9/12/2020	1. Memahami Pengukuran Strategi 2. Memahami Review eksternal internal factor 3. Memahami aspek-aspek dalam pengendalian strategi	Case study	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	Memanfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting	31	√	√	

Pertemuan	Hari / Tgl	Kemampuan akhir yang diharapkan (CPMK)	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran			Tugas Yang di berikan	Pengalaman belajar mahasiswa	Jumlah Mahasiswa Yang Hadir	PARAF		
				T	P	D				Dosen	Ketua Kelas	Bagian Evaluasi (Kaprosdi)
14	Kamis 16/12/2020	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mengevaluasi Visi dan Misi perusahaan. 2. Menentukan sasaran dan tujuan perusahaan yg efektif dan efisien 3. Mampu membuat SWOT Analisis 4. Mampu membuat Diagram Mapping Strategi. 5. Mampu membuat Grand Strategi. 6. Mampu membuat Strategi perusahaan untuk persaingan yang kompetitif 	Case study	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	Memanfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting	31	√	√	
15	Kamis 7/1/2021	<ol style="list-style-type: none"> 1. Memahami Analisa Portofolio. 2. Menentukan program dan kebijakan 3. Menganalisis dan menentukan pengukuran program 4. Mengevaluasi pencapaian program 5. Mereview Sumberdaya 6. Menyusun tindakan perbaikan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Analisa Portofolio 2. Analisa program 3. Analisa pengukuran program 4. Analisa pencapaian program 5. Analisa evaluasi sumber daya dan Tindakan perbaikan 	T		D	Baca referensi, tugas mandiri	Memanfaatkan berbagai sumber belajar, Memberi dan menerima umpan balik Menyimpulkan poin-poin penting	34	√	√	
16	UJIAN AKHIR SEMESTER											

Pertemuan	Hari / Tgl	Kemampuan akhir yang diharapkan (CPMK)	Bahan Kajian	Metode Pembelajaran			Tugas Yang di berikan	Pengalaman belajar mahasiswa	Jumlah Mahasiswa Yang Hadir	PARAF		
				T	P	D				Dosen	Ketua Kelas	Bagian Evaluasi (Kaprodi)

KETERANGAN:

T : Teori
P : Praktek
D : Diskusi
CPMK : Capaian Pembelajaran Mata Kuliah
Bagian Evaluasi : Tidak Perlu Diisi

Jakarta, 06 Februari 2021

Wakil Ketua I

Sutardi, S.E., M.M.
NIDN: 0313046401